

ARAŞTIRMA

EN GÜÇLÜ 30 İŞ KADINI

Capital, 18 yıldır Türkiye'nin En Güçlü 30 İş Kadını Araştırması'nı hayata geçiriyor. CEOClub üyesi, Türkiye'nin önde gelen CEO'larının oylarıyla belirlenen iş dünyasının en güçlü kadın liderleri arasında bu yıl da ilk sırada Sabancı Holding Yönetim Kurulu Başkanı Güler Sabancı var. Akbank Yönetim Kurulu Başkanı Suzan Sabancı Dinçer'in ikinci sırada bulunduğu listede 3'üncü Koç Holding Yönetim Kurulu Üyesi Semahat Arsel. Bu yıl, Türkiye'nin en güçlü 30 iş kadını arasına ilk kez Fark Holding Yönetim Kurulu Başkanı Ahu Serter, Gedik Holding Yönetim Kurulu Başkanı Hülya Gedik ve Demirören Holding Yönetim Kurulu Üyesi Meltem Demirören girdi.

● AYÇE TARCAN AKSAKAL aaksakal@capital.com.tr



1

GÜLER SABANCI

Yönetim kurulu başkanı
Sabancı Holding

65,6

milyar TL NET SATIŞ

14 yıldır Sabancı Holding'e liderlik eden Güler Sabancı, geçen yıl holdingin net satışlarını 65,6 milyar TL'ye çıkardı. Konsolide net kâr ise yüzde 31 arttı. Bu yılın başında Enerjisa'nın, halka açılması topluluk adına en önemli gelişme oldu. Sabancı'nın yeni dönemde gündeminde, "Yeni Neslin Sabancı"sı olarak tanımlanan yeni vizyon bulunuyor. Bu vizyon katma değerli üretimden yeni iş alanlarına dijital dönüşümün dokunduğu her noktada değişimin öncüsü olma anlamına geliyor. Güler Sabancı, bu anlayışla dijital dünyaya uyumlu bir yol haritasını hayata geçirecek. 2018'de Türkiye'nin iki katı büyüme hedefliyor.



2

**SUZAN SABANCI
DİNÇER**

Yönetim kurulu başkanı
ve murahhas üye
Akbank

342

milyar TL KONSOLİDE AKTİF

Akbank 2017'de toplam aktiflerini yüzde 16 oranında artırarak 342 milyar TL'ye yükseltti. Kredileriyle Türkiye ekonomisine sağladığı destek 261 milyar TL'ye ulaştı. 2017'de yaklaşık 15 milyar TL faaliyet geliri ve 6 milyar 20 milyon TL konsolide net kâr elde etti. Suzan Sabancı Dinçer, Akbank'ı global rakipleri arasında yüzde 35 gider/gelir rasyosuyla en verimli banka yaptı. Akbank'a 2017'de Brand Finance'den "Türkiye'nin En Değerli Banka Markası" unvanı verilirken Euromoney, Global Finance, EMEA Finance ve World Finance tarafından da "Türkiye'nin En İyi Bankası" seçildi.



3

**SEMAHAT
ARSEL**

Yönetim kurulu
üyesi
Koç Holding

2,6

milyar dolar
KİŞİSEL SERVET

2,6 milyar dolarlık servetiyle Türkiye'nin en zengin kadını olan Arsel, 54 yıldan bu yana Koç Holding'de yönetim kurulu üyeliği yapıyor. İngilizce ve Almanca bilen Arsel, Vehbi Koç Vakfı, Setur ile Semahat Arsel Hemsirelik Eğitim ve Araştırma Merkezi'nin başkanı. Aynı zamanda Florence Nightingale Vakfı ikinci başkanı olan Arsel, Koç Üniversitesi Sağlık Yüksek Okulu ile TEGV'nin de kurucusu.

4

HANZADE DOĞAN BOYNER

Yönetim kurulu başkanı
Doğan Online

95 milyon
ZİYARET



Dijital dönüşümün ve e-ticaret sektörünün Türkiye'deki öncü isimlerinden olan Hanzade Doğan Boyner, alanında lider Hepsiburada online perakende platformunu kurdu ve Hepsiburada Grubu bünyesinde faaliyet gösteren iştirak şirketleriyle Türkiye'nin dijital dönüşümüne liderlik yapmaya devam ediyor. Hepsiburada

aylık 95 milyon ziyaret ve 14 milyon ürünle Türkiye'de perakendenin dijital dönüştürücü gücü konumunda yer alıyor. Eğitime yatırım yaparak Türkiye'de genç kızların ve kadınların güçlenmesini destekleyen Hanzade Doğan Boyner, Aydın Doğan Vakfı'nın yönetim kurulu başkanlığını yapıyor.

5

ÜMİT BOYNER

Yönetim kurulu üyesi
Boyner Grup

5
milyar TL CİRO

Boyner Grup'taki görevlerinin yanı sıra iş dünyasının etkin kuruluşlarında aldığı sorumluluklarla güçlü bir iş kadını. 2010-2013 arasında TÜSİAD başkanlığı yapan Boyner, aynı zamanda Euler Hermes'in yönetim kurulu üyesi ve Amerikan Chubb Sigorta'nın Uluslararası Danışma Kurulu'nda. Öncülüğünü üstlendiği Buluşum Platformu, bugüne kadar 11 sosyal girişime fon sağlayarak can suyu verdi. KAGİDER'in kuruculuğunu üstlenen Boyner, TEGV, Girişimcilik Vakfı, Tohum Otizm Vakfı Mütevelli Heyeti Üyesi ve L'Institut du Bosphore Bilim Komitesi Eş Başkanı olarak önemli çalışmalar yürütüyor.

ARAŞTIRMA

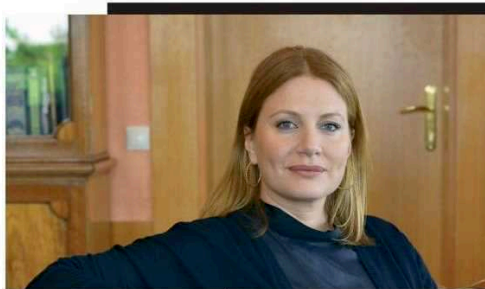
6

Y. BEGÜMHAN DOĞAN FARALYALI

Yönetim kurulu
başkanı
Doğan Holding

10,4
milyar TL CİRO

2017'de holdingin konsolide gelirlerini 10 milyar 478 milyon TL'ye ulaştırdı. Esas faaliyet kârında 2017'de yüzde 37 büyümeye yakalandı ve 353 milyon TL seviyesine erişildi. Sosyal sorumluluk faaliyetlerinde ve şirket içinde kadını güçlendiren çalışmalara verdiği önemle tanınan Doğan Faralyalı, Ortak Değerler Hareketi'nin öncülüğünü yapıyor. 2018'de Doğan Holding'in dönüşüm projesi kapsamında sinerji yaratacak sektör ve projelerde fırsatları değerlendirmeyi hedefleyen Doğan Faralyalı, 2018'de ciroyu yüzde 20 büyütmeyi öngörüyor.



7

CAROLINE N. KOÇ

Yönetim kurulu üyesi
Koç Holding

99
milyar TL CİRO

Caroline Koç, Haremliques İstanbul ve Selamlique Türk Kahvesi markalarının kurucusu. Halen iki şirketin yönetim kurulu başkanlığı görevini yürüten Koç, Türkiye'nin en büyük özel sektör kuruluşu Koç Holding'de Mustafa Koç'un vefatı sonrasında yönetim kurulu üyesi oldu. Caroline Koç, aynı zamanda Türkiye Aile Planlaması Vakfı Yönetim Kurulu Başkanı, Tohum Vakfı Yönetim Kurulu Üyesi, Tina Vakfı Kurucu Üyesi, Çağdaş Eğitim Vakfı Kurucu Üyesi.

8

ZEYNEP BODUR OKYAY

Yönetim kurulu
başkanı
Kale Grubu

2,1
milyar TL CİRO

Kale Grubu, seramikte Avrupa'nın 3'üncü, dünyanın 12'nci büyük üreticisi. İtalya'da satın aldığı seramik fabrikasını bir tasarım üssüne dönüştürdü ve yapı ürünlerinde yurt dışında yerinde üretim atağı başlattı. Savunma ve havacılıkta derinleşti ve geçen yıl milli savaş uçağının motorunu üretmek amacıyla İngiliz Rolls-Royce ile yüzde 51-49 ortaklık kurdu. İlk milli piyade tüfeğinin TSK'ya teslimine başlayan Kale Grubu, bu yıl ilk turbojet motorunu tamamlayacak. Okyay, 2018'de ciroyu yüzde 40'a yakın artırmayı planlıyor.

9

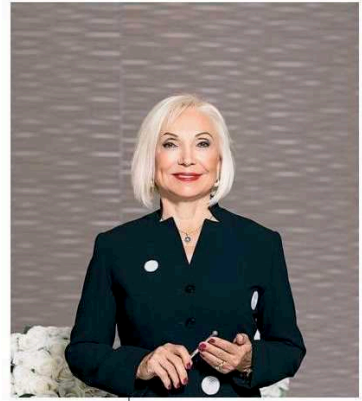
EMİNE KAMIŞLI

Başkan yardımcısı
Esas Holding

3

milyar dolar CİRO

Esas Holding'in yönetim kurulu başkan yardımcısı. Havaçılık, perakende, gıda, gayrimenkul ve lojistik alanlarında yatırımları olan holdingde Kamışlı, finans alanında ve Esas Sosyal çatısı altındaki kurumsal sosyal sorumluluk projelerinde sorumluluk üstleniyor. "Diplomalı işsizlik" konusuna çözüm olarak geliştirilen "Esas Sosyal Projesi" ile yakından ilgileniyor. Son dönemde gayrimenkule odaklanan holdingde portföyün büyüklüğü ise 2,8 milyar dolar.



10

NURTEN ÖZTÜRK

Yönetim kurulu
kurucu üyesi
Opet

28,4
milyar TL CİRO

26 yıl önce eşi Fikret Öztürk'le kurduğu Opet, bugün Türkiye'nin 2'nci büyük akaryakıt dağıtım şirketi. Geçen yıl pazar payı yüzde 17,8 olan şirketin cirosu ise 28,4 milyar TL. Nurten Öztürk, 436 Sunpet, 1.136 Opet istasyonu ile hizmet veren şirketin KSS projelerinin fikir liderliğini ve yöneticiliğini yapıyor. Temiz Tuvalet Kampanyası, Yeşil Yol, Örnek Köy öne çıkan KSS projeleri.

11

DEMET SABANCI ÇETİNDÖĞAN

Başkan
Demsa Group-
MediaSa

94

MAĞAZA SAYISI

Demsa ile lüks perakendede liderliği elinde tutan Demet Sabancı Çetindoğan, Gucci, Tom Ford, Lanvin, Alexander McQueen gibi lüks markaları Türk tüketicisiyle buluşturdu. Ünlü İngiliz perakende zinciri Harvey Nichols'ı, 120 yıllık Fransız Galeries Lafayette'i Türkiye'ye getirdi. 94 mağazası, 1.200 çalışanı bulunan grubun turizm ve inşaat yatırımları arasında Pera Palace Hotel, The St. Regis İstanbul ve Kandilli Konakları yer alıyor.

12 **FEYHAN YAŞAR**
Yönetim kurulu
başkan vekili
Yaşar Holding

5,2

milyar TL **KONSOLİDE BRÜT CİRO**

Son yıllarda Türkiye ekonomisinin üzerinde büyüyen topluluk, 2017'de cirosunu yüzde 14,5 seviyesinde büyüterek 5,2 milyar TL'ye çıkardı. Ana hedefi tüketici odaklı ürünlerle sürdürülebilir büyüme sağlamak olan Feyhan Yaşar, 2018'de satışlarda yüzde 20 büyüme planlıyor. Feyhan Yaşar'ın bu yıl gündeminde İstanbul Esenyurt'taki yeni depo ve lojistik merkezi ile Manisa Turgutlu'da gerçekleştirdiği yeni yem fabrikası yatırımları bulunuyor.

13 **EBRU ÖZDEMİR**
Yönetim kurulu başkanı
Limak Yatırım

4 milyar dolar **CİRO**

Limak Yatırım'ın yönetim kurulu başkanlığı görevini yürütüyor. Limak Vakfı'nın başkanlığını da üstlenen Özdemir, iş dünyasının önde gelen örgütlerinden DEİK, TÜSİAD, YASED, Türkiye Müteahhitler Birliği ve Endeavor Türkiye'nin yönetim kurulu üyesi. DEİK Türkiye/Kuveyt İş Konseyi Başkanı da olan Özdemir, "Türkiye'nin Mühendis Kızları" projesinin en büyük destekçisi.



14 **İPEK İLİCAK KAYAALP**
Yönetim kurulu
başkanı
Rönesans
Holding

4,2

milyar dolar **CİRO**

3 kıtada, 60 binden fazla çalışanı olan Rönesans Holding, geçen yılı 4,2 milyar dolar global ciroyla kapattı. İlicak Kayaalp'in hedefi, Rönesans'ın dünyanın en büyük ilk 10 müteahhitlik şirketinden biri olması. Holdingin portföyünün yatay ve dikey anlamda genişletilmesi konusunda son 3 yıldır yoğun çalışıyor. 2015'te 1,5 milyar Euro olan Avrupa'daki net varlık değerini 2020'ye kadar 3 milyar Euro'nun üzerine çıkarmayı hedefliyor.

15 **PINAR ABAY**
Genel müdür
ING Bank

62

milyar TL

KONSOLİDE AKTİF TOPLAMI

Geleneksel bankacılık yaklaşımını değiştiren Pinar Abay'ın odağında dijitalleşme çalışmaları bulunuyor. Dijitalleşme odağıyla özellikle mobil ve dijital bankacılık alanlarında yenilikçi ve öncü uygulamalara imza atan Abay, ING Bank Türkiye'yi yurt dışına teknoloji ve hizmet ihraç eden bir noktaya taşıdı. Abay'ın liderliğinde banka geçtiğimiz 5 yılda odaklandığı her alanda rakamları 2 katına çıkardı.

16 **GÜLDEN YILMAZ**
Yönetim kurulu üyesi
Koton Mağazacılık

3,7 milyar TL **CİRO**

Türkiye'nin örnek girişimcileri arasında yer alan Gülden Yılmaz, her yıl markasının cirosunu çift haneli büyütmeyi başarıyor. 2016'da 2,8 milyar TL olan Koton'un cirosu geçen yıl, 3,7 milyar TL'nin üzerine yükseldi. Türkiye ile birlikte toplam 27 ülkede faaliyet gösteren Koton'un 206'sı yurt dışında olmak üzere toplam 511 mağazası bulunuyor. Gülden Yılmaz'ın en önemli hedefi global moda markası yaratmak.



17 **SERRA AKÇAOĞLU**
Ülke başkanı
Citi Türkiye

8,5

milyar TL **AKTİF BÜYÜKLÜK**

Serra Akçaoğlu, Citi'nin EMEA'nın yönetim komitesi üyesi ve Citi Türkiye'ye atanan ilk Türk ve ilk kadın genel müdür. Citi'nin kurumsal bankacılık hizmetleri sunduğu 60 ülkeyi kapsayan görevi de yürütüyor. Akçaoğlu, bu pazarlar için strateji oluşturulması ve faaliyetlerin büyütülmesinde rol alıyor. Akçaoğlu, aynı zamanda, Amerikan Şirketler Derneği Başkanlığı ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyeliği'ni de yürütüyor.

ARAŞTIRMA

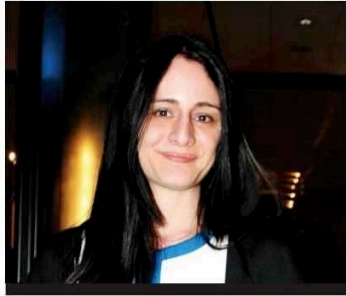
18

İPEK KIRAÇ

Yönetim kurulu üyesi
Koç Holding

99 milyar TL CİRO

Suna ve İnan Kırac'ın kızı olan İpek Kırac, Kıraca Holding'in denizcilik sektöründeki şirketi Sirena Marine'de 2012'den beri CEO ve yönetim kurulu üyesi olarak görev yapıyor. Aynı zamanda Koç Holding yönetim kurulu üyeliğini yürüten Kırac, TEGV Mütevelli Heyeti ve KVK Koç Özel Lisesi İcra Kurulu Üyesi. Suna ve İnan Kırac Vakfı kurucu üyeliğinin yanı sıra Karsan, Vehbi Koç Vakfı gibi şirketlerde yönetim kurulu üyeliği görevlerini yürütüyor.



CANAN M. ÖZSOY

Yönetim kurulu başkanı ve genel müdür
General Electric
Türkiye

19

1,6 milyar TL CİRO(*)

Canan Özsoy, 5 şehirde, 2.500 çalışanıyla kamu ve özel sektöre yönelik olarak sağlık, enerji, havacılık ve dijitalleşme alanlarında teknoloji çözümleri sağlayarak yatırımlarını yönetiyor. Özsoy, aynı zamanda TEI (TUSAŞ Motor Sanayii A.Ş) ve METCAP grubu KOMET Yönetim Kurulu Başkan Vekili, YASED, Amerikan Şirketler Derneği ve Women Corporate Directors Türkiye Yönetim Kurulu üyeliği görevlerini sürdürüyor.

(*) Tahmini

20

AYLİN SOMERSAN COQUI

Yönetim kurulu üyesi
Allianz Türkiye

9,2 milyar TL CİRO

Ocak 2016'dan itibaren Allianz Türkiye'nin CEO'su olarak görev yapan Coqui, 2.500 çalışanı, 12 bölge müdürlüğü, 4 bin acentesi, 2 binin üzerinde banka şube kanalı ve 6 bin anlaşmalı kurumuyla 81 ilde 7 milyon müşteriye hizmet veren şirketi, liderlik koltuğunda daha da güçlü bir noktaya götürmek istiyor. Coqui, 2018'de prim üretimini 6 milyar TL'ye ulaştırmayı hedefliyor.

21

ALİZE DİNÇKÖK EYÜBOĞLU

Yönetim kurulu ve icra kurulu üyesi
Akkök Holding

9,1 milyar TL CİRO

Akkök Holding Yönetim Kurulu ve İcra Kurulu Üyesi olan Alize Dinçkök Eyüboğlu, Akmerkez Lokantacılık, Üçgen Bakım ve Ak-Pa'nın yönetim kurulu başkanlığının yanı sıra çeşitli Akkök Grup Şirketleri'nin yönetim kurullarında görev yapıyor ve Aralık 2015'te kurulan Akkök Grubu Pazarlama Platformu'nu yönetiyor. Kimya ve gayrimenkuldeki şirketlerin organik ve inorganik büyümelerinin bu yıl da sürdürmesini hedefliyor.

22

LEYLA ALATON

Yönetim kurulu üyesi
Alarko Holding

4,4 milyar TL CİRO

Leyla Alaton, 4,4 milyar TL ciroolu Alarko Holding'de önemli kararlara imza atıyor. Enerjide, 1,2 milyar dolar tutarındaki Karabiga Enerji Santrali yatırımını tamamlayan Alarko, Kıbrıs'taki otel-tatil köyü yatırımını 2019'da bitirmeyi hedefliyor. Kazakistan'daki otoyol projesine başlayacaklarını belirten Alaton, projenin 1,5 milyar dolar gelir getirmesi öngörülen, 530 milyon dolar yatırım bedelli çok büyük bir proje olduğunu söylüyor.

23

GÖZDE AKPINAR

Yönetim kurulu başkanı
Betek Grubu

1,4 milyar TL CİRO

10 yıldır liderliğini yaptığı ekibiyle Betek'i yüzde 265 büyüttü, şirket cirosunu 2017'de 1,4 milyar TL'ye ulaştırdı. Akpınar, mevcutta bulunan Kaynarca ve Gebze 1 fabrikalarına, görevi devraldıktan sonra Gebze 2 ve Kayseri, Rize fabrikalarını kazandırdı. 1.300'e yakın kişiyi istihdam eden şirket, son olarak Balıkesir'de 120 milyon TL'lik yatırımla 70 bin metrekarelik alanda üçüncü yatırımlı fabrikasını kurmaya hazırlanıyor.

24

MELTEM DEMİRÖREN OKTAY

Yönetim kurulu üyesi
Demirören Holding

Erdoğan Demirören'in holdingde en büyük yardımcısı olarak dikkat çekiyor. Yönetim kurulu üyesi olarak görev yapıyor. Doğan Medya Grubu'nun satın alınmasına kadar Demirören Holding'in Vatan ve Milliyet gazetelerini yöneten Meltem Demirören, Oktay, geçtiğimiz aydan itibaren Hürriyet Gazetesi ve Kanal D başta olmak üzere Doğan Medya'yı yönetiyor.

ARAŞTIRMA

25 **NEŞE GÖK**
Yönetim kurulu
başkanı
İnci Holding

2,2
milyar TL **CİRO**

Neşe Gök, 9 şirket ve 2 bin 650 çalışana liderlik yapıyor. Çinli Zhangzhou Huawei Power Supply Tech. ile iş birliği yaparak dedesinin kurduğu holdingi yenilenebilir enerji pazarına sokan Gök'ün hedefi, grubu otomotiv yan sanayinde 2023'te dünyada ilk bin şirket arasına sokmak. Bu yıl yüzde 18 büyüme planlayan Gök, yeni yatırımlar ve stratejik ortaklıkları gündemine aldı.



26 **ARZU ASLAN KESİMER**
Yönetim kurulu üyesi
ve genel müdür
Tat Gıda

61,2
milyon TL **NET KÂR**

Tat Gıda'nın 7 yıldır genel müdürlüğünü yürüten Arzu Aslan Kesimer, göreve geldiğinden bu yana şirketin cirosunu ve kârlılığını her yıl yükseltmeyi başardı. Tat Gıda'nın geçen yılki toplam net kârı 61,2 milyon TL oldu. Yönetim Kurulunda Kadın Derneği'nin başkan yardımcısı olan Arzu Aslan Kesimer'in ajandasında inovasyon, dijital dönüşüm ve Endüstri 4.0 konuları bulunuyor.



27 **EBRU DORMAN**
CEO
MV Holding

3,4
milyar TL **CİRO**

Teknoloji, enerji ve konaklama alanlarındaki iştirakleriyle cirosu 3,4 milyar TL olan holdingde 1.500'ün üzerinde çalışana liderlik ediyor. Aynı zamanda Türkiye'nin ve bölgenin önde gelen erken aşama teknoloji girişim sermayesi fonlarından StartersHub'in yönetim kurulu başkanı. Teknoloji alanındaki yatırımlarına StartersHub ve yatırımcısı oldukları diğer girişim sermayesi fonları üzerinden devam ediyor.

28 **ESİN GÜRAL ARGAT**
Yönetim kurulu
başkan vekili
Gürallar Grubu

1,5
milyar TL **CİRO**

İnşaat, turizm ve sanayi sektörlerinde faaliyet gösteren Gürallar Grubu'nun cirosu 1,5 milyar TL'yi bulunuyor. TÜSİAD yönetim kurulu üyesi olan Güral Argat, turizmde yurt dışındaki ilk otel yatırımını Maldivler'de tamamlamak üzere. Birçok STK'da yer alan Esin Güral Argat, fırsat eşitliğine verdiği önem nedeniyle işletmeleri bünyesinde 2006 yılında başlatılan Yıldız Eğitim Projesi'ne önderlik ediyor.

29 **AHU BÜYÜKKUŞOĞLU SERTER**
Yönetim kurulu
başkanı
Fark Holding

250
milyon euro **CİRO**

Yüzde 50'si kadınlardan oluşan 2 bin kişilik bir ekibi yöneten Serter, aynı zamanda yatırımcı ve girişimci. Çeşitli girişimlere 10 milyon doların üzerinde yatırım yaptı. Melek yatırımcı olarak yatırım yaptığı tutar 1 milyon doları buldu. ABD'li şarj istasyonu şirketi Chargepoint'in de yatırımcıları arasında. 35 yatırımı bulunuyor. Arya Kadın Yatırım Platformu'ndaki yatırımları arasında Surgitate, Bardabas, Hecha, Tukutukum ve Uplifers bulunuyor.

30 **HÜLYA GEDİK**
Yönetim kurulu
başkanı
Gedik Holding

450
milyon dolar **CİRO**

Sanayide faaliyet gösteren birkaç kadın patrandan biri... 450 milyon dolarlık ciroya sahip grupta, 1.685 kişiyi istihdam ediyor. Babası tarafından küçük yaşlardan itibaren fabrikaların başına geçmesi için yetiştirilen Gedik, 1989'dan itibaren grubun ihracata odaklanmasında önemli rol oynadı. En önemli gündem maddesi, dijital dönüşümü sanayi şirketlerinin tüm departmanlarındaki iş süreçlerine uygulayabilmek.

