

# YÖNETİM KURULUNDA KADIN

## YENİ BİR BAŞLANGIÇ

FORBES TÜRKİYE - PRAESTA TÜRKİYE İŞBİRLİĞİYLE 2011 YILINDA YOLA ÇIKAN "YÖNETİM KURULUNDA KADIN" PROJESİ YENİ BİR BAŞKAN, YENİ MENTORLAR VE YENİ MENTİLER İLE İKİNCİ DÖNEME BAŞLADI.

**B**ugünün "Yönetim Kurulunda Kadın Programı"nın temelleri, İngiliz yönetici koçluğu şirketi Praesta ortaklarından Peninah Thomson'ın 2003'te başlattığı ve kar amacı gütmeyen "FTSE 100 Şirketler Arası Mentorluk Programı"na uzanıyor. Bu programın 2011 yılında Türkiye'de de uygulanması gündeme gelmiş, Forbes Türkiye ile Praesta Türkiye Nisan 2012'de, temel amacı şirketlere -dolayısıyla da ülke ekonomilerine, şirketlerin yönetim kurullarındaki



kadın sayılarının artırılması yoluyla yetenek kazandırmak olan programı, fiilen başlatmıştı. İlk dönemde programın "Yönetim Kurullarında Daha Çok Kadın İçin Şirketler Arası Mentorluk Programı" olan adı ise "Yönetim Kuru-



lunda Kadın” olarak değiştirildi.

Her ne kadar menti ve mentor kayıtları aralık başında tamamlanmış ve eğitimler başlamış olsa da asıl başlangıcın, 10 Aralık'ta İstanbul'da Esmâ Sultan Yalı'sında

yapılan toplantıda mentor-menti eşleşmelerinin duyurulmasıyla gerçekleştiğini söylemek mümkün.

FORBES TÜRKİYE olarak mentorlar ve mentiler için verimli ve keyifli bir dönem diliyoruz.



## NÖBET DEĞİŞİMİ

**Y**önetim Kurullarında Daha Çok Kadın İçin Şirketler Arası Mentorluk Programı'nın birinci dönem Danışma Kurulu başkanlığını yürüten MV Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili Muzaffer Akpınar bu görevi Akbank Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye Suzan Sabancı Dinçer'e devretti. Akpınar, Dinçer'in başkanlığa getirilişini değerlendirirken "Yeni dönemin başkan ihtiyacını konuşurken Türk iş dünyasında ve sosyal yaşamında belli bir yeri ve önemli bir tecrübesi bulunan bir kadın profil olması konusunda mutabık kaldık kendi içimizde. Radar ekranımıza Suzan Hanım geldi. O da teklifimizi memnuniyetle kabul etti. Kendisinin başkanlığında bu dönemin de çok başarılı olacağına inanıyorum" demişti. Yönetim Kurulunda Kadın Programı'nın 2015 yılı Danışma Kurulu başkanlığını Dinçer yapacak. Dinçer, mentor ve mentilerin eşleşmelerinin duyurulduğu toplantıda yaptığı konuşmada "Yönetim Kurulunda Kadın" Danışma Kurulu başkanlığını Akpınar'dan devralırken, ikinci dönemde Türkiye'nin G20 Başkanlığı'nı üstlendiği 2015 yılında, yönetim kurullarındaki kadın sayısını artırma çalışmasının odaklanılması gereken hedeflerden biri olmasının önemini vurguladı.



Muzaffer Akpınar yeni başkan Suzan Sabancı Dinçer'e yönetim kurulunda kadın imzasını temsilen kırmızı bir dolmakalem verdi.



Burçak Güven



Hande Yaşargil

## İKİNCİ DÖNEM BAŞLARKEN...

**Y**önetim Kurulunda Kadın Programı Koordinatörü Burçak Güven nüfus oranında, eğitim hayatında ve iş-gücüne katılımda oldukça eşit durumdaki kadınların önce üst kademelerde hızla düşmeye başladığına ve sonra da karar mekanizması olan yönetim kurulları seviyesinde gerçekten endişe verici görünüm sergilediğine değinerek "Bunun en önemli nedeni, dünyanın her yerinde kadınların profesyonel hayatın üst basamaklarını tırmanmak için gerekenlerle, ailelerine karşı sorumluluklarını yerine getirmek arasında seçim yapmak zorunda kalması" dedi. Yönetim kurullarındaki rakamları düzeltmek için atılması gereken ilk adımın, kadınları bu zor seçimi yapmak zorunda bırakmamak, zirve yolculuklarında desteklemek olduğuna işaret eden Güven ancak bu şekilde kadınlardan oluşan yetenek havuzunun, üst yönetim noktalarından eriyip gitmesine engel olunabileceğini vurguladı.

farkında olmadığımız kör noktalarımızda gizlendiğini keşfettiler" dedi.

Praesta Türkiye ve Ortadoğu Yönetici Ortağı Hande Yaşargil, mentor-menti eşleşme toplantısındaki konuşmasında, genç nüfusu ve büyüyen kurumlarıyla daha güçlü bir Türkiye için hayalleri olduğunu belirterek bu hayallere ulaşmanın ancak mevcut yeteneğin tümünü kullanarak ve çok çalışarak mümkün olduğuna işaret etti. Yaşargil sözlerini şöyle sürdürdü: "Bugün bu salondaki 50 mentorumuz ve mentimizin 18 ayda, ortalama 20 saat yapacakları toplam 2 bin saatlik görüşmenin değeri, para birimi üzerinden ifade edilemeyecek kadar yüksek. Amacımız, yönetim kurullarındaki oranları yüzde 50-50'ye ulaştırmak değil; amacımız, birçok mentorumuzun 'biz, kadın erkek diye bakmıyoruz, en doğru insanı arıyoruz' dediği bir yetenekler bütününe varmak."

## GECEDEN GÖRÜNTÜLER

10 ARALIK'TA, MENTORLAR VE MENTİLER EŞLEŞMELERİ ÖĞRENEREK TANIŞTI. GECEYE HEYECAN VE ENERJİ HAKİMDİ. İŞTE O GECEDEN KARELER...



Yıldız Holding Yönetim Kurulu Başkanı Murat Ülker, Yıldız Holding Gıda Grubu Başkanı Mehmet Tütüncü, Yıldız Holding Başkan Yardımcısı Ali Ülker.



Doğuş Holding Doğuş Otomotiv Yönetim Kurulu Başkanı ve Doğuş Holding Yönetim Kurulu Üyesi Aclan Acar, PepsiCo Türkiye CFO'su Deniz Alkan.



Murat Ülker, Arçelik Pazarlamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Tülin Karabük.



Akbank Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye Suzan Sabancı Dinçer, MV Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili Muzaffer Akpınar, Fiba Holding Yönetim Kurulu Üyesi Murat Özyeğin.



Yapı Kredi Bankası Murahhas Üye ve CEO'su Faik Açıklın, Unilever Türkiye Dondurma Kategorisi Pazarlama Direktörü Leyal Eskin Yılmaz.



Doğuş Otomotiv İnsan Kaynakları ve Süreç Yönetimi Direktörü Ela Kulunyar, TEB Yönetim Kurulu Üyesi Varol Cıvıl.



Borusanlojistik Organizasyonel Gelişim ve Destek Fonksiyonlar Genel Müdür Yardımcısı Tuğba Paşalı Karacan, Turkcell CEO Süreyya Cılıv.



İlk önem mentileri ya da kendilerinin deyimiyle "Kızkardeşler" birarada...



Yapı Kredi Bankası Murahhas Üyesi Faik Açıklın, Finansbank Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Aras, Arge Danışmanlık Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Yılmaz Argüden.



**Akbank Baş Ekonomisti Fatma Melek, Coca-Cola Avrasya ve Afrika Grubu Danışmanı Cem Kozlu.**



**TEB İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcısı Doç. Dr. Nilsen Altıntaş, Migros Yönetim Kurulu Başkanı Bülend Özaydınlı.**



**Avea Pazarlama Müşteri Yaşam Döngüsü Direktörü Derya Karantinacı Yurt, Unilever Türkiye CEO'su Mehmet Altınok.**



**Stratejik Yönetim Danışmanı Bülent Şenver, Doğan TV Holding Strateji ve Proje Yönetimi Grup Başkanı Özge Bulut Maraşlı, KPMG Türkiye Başkanı Ferruh Tunç.**



**Pfizer Türkiye Global Ticari Operasyonlar Direktörü Hande Eskinazi, 3 Seas Capital Partners CEO'su Şevket Başev.**



**Akfen Holding Genel Müdür Yardımcısı CIO Av. Sıla Cılız İnanc, Erkunt Traktör Yönetim Kurulu Başkanı Zeynep Erkunt Armağan.**



**Denizbank Yönetim Kurulu Başkan Vekili Prof. Dr. Deniz Ülke Arıboğan.**



**Doğan TV Holding Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, Beymen Genel Müdürü Elif Çapçı.**



**Akkök Holding Yönetim Kurulu Üyesi Mehmet Ali Berkman, Finansbank Dış İlişkilerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Özlem Cinemre.**



**İletişim ve Yönetim Danışmanı Ebru Çapa, The Lifeco Kurucusu Ersin Pamuksüzer.**



**Simit Sarayı Yönetim Kurulu Başkanı Haluk Okutur, Akkök Holding Yönetim Kurulu Üyesi Alize Dinçkök Eyüboğlu.**



**Çelebi Havacılık Holding Yönetim Kurulu Üyesi Canan Çelebioğlu, KPMG Türkiye Yönetim Kurulu Başkanvekili ve Denetim Ortağı Nesrin Tuncer.**



**Mobiliz Genel Müdürü Özlem Yeşildere, Ünlü & Co CEO'su Mahmut Ünlü.**



**Vodafone Türkiye İnsan Kaynaklarından Sorumlu İcra Kurulu Başkan Yardımcısı Pınar Kalay, Finansbank Yönetim Kurulu Başkanı ve Grup CEO'su Ömer Aras.**



**Danone Nutricia Earlylife Nutrition Türkiye ve Ortadoğu Bölge Başkanı Gamze Çuhadaroğlu, Sen-De-Gel Derneği Kurucu Başkan İbrahim Betil.**



**Birinci dönem mentilerinin gecede en keyifli anlarından biri selfie çekimi oldu.**