

2018 YILINDA TÜRKİYE'DE YÖNETİM KURULLARINDA KADINLAR¹

¹ Bu kitapçık '2018 Yılında Yönetim Kurullarında Kadınlar' raporunun özetidir. Asıl rapor için www.iwdturkey.sabanciuniv.edu/reports sayfasını ziyaret ediniz. Bu özet ve raporda kullanılan tüm veriler, 31 Ağustos 2018 itibarıyla kamuyu aydınlatma platformuna şirketler tarafından verilen bilgiler ve şirket web sitelerinde açıklanan genel kurul tutanaklarından derlenmiştir.

2018 yılında BIST Şirketleri Yönetim Kurullarına Genel Bakış

2018 yılında BIST'e kayıtlı şirket sayısı 403 oldu. 2018 yılına yapılan pay sahipleri genel kurullarında 403 şirketin yönetim kurullarına 2768 direktör atandı. Bu direktörlerin 817'si şirketler tarafından bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak beyan edildi. Bağımsızların oranı son yıllardan farklılık göstermeyerek yasaların öngördüğü oran olan %30'da kaldı. Kadın üye oranı ise 2017 yılında yaşanan gerilemeden sonra tekrar iyileşmeye başlayarak %15,2'ye yükseldi.

2018'de BIST Yönetim Kurulları (YK)	
Toplam YK Üye Sayısı	2,768
Şirket Sayısı	403
Kadın Üye Sayısı	421
Bağımsız Üye Sayısı	817
Kadın Üye Oranı	15.2%
Bağımsız Üye Oranı	29,5%
Ortalama YK Büyüklüğü	6.9

2018'de 403 şirketin 159'unun yönetim kurullarına yine sadece erkek üyeler seçildi. Bu sayı tüm şirketlerin %39'una karşılık gelmekte.

244

60.5%

159

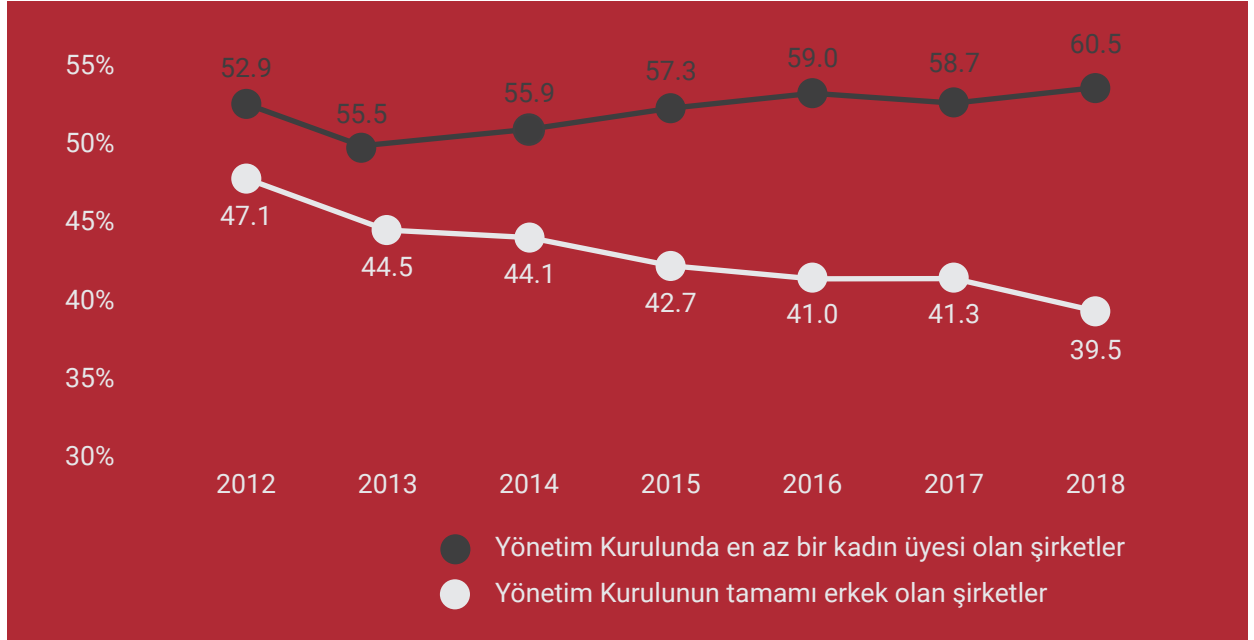
39.5%

 Yönetim Kurulunda kadın olan şirketler

 Yönetim Kurulunda kadın olmayan şirketler

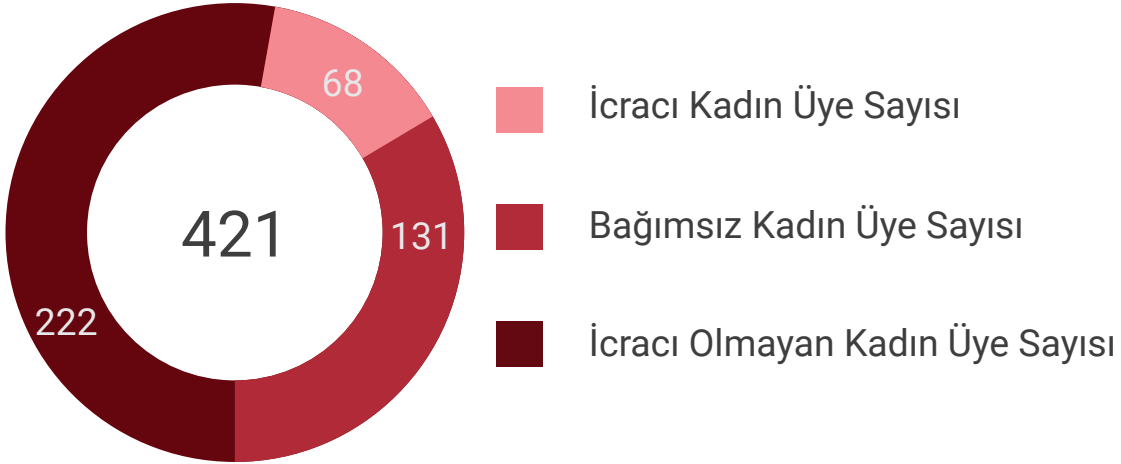
Yıllar İtibarıyla Yönetim Kurullarında Kadın Üye Olan/Olmayan BIST Şirketleri

2012-2018 yılları arasında yönetim kurullarında en az bir kadın üyesi olan şirketlerin oranında yavaş ama olumlu bir değişim gerçekleşti, 2018 yılında yönetim kurularının tamamı erkek olan şirketlerin oranı ilk defa yüzde 40'ın altına düştü.



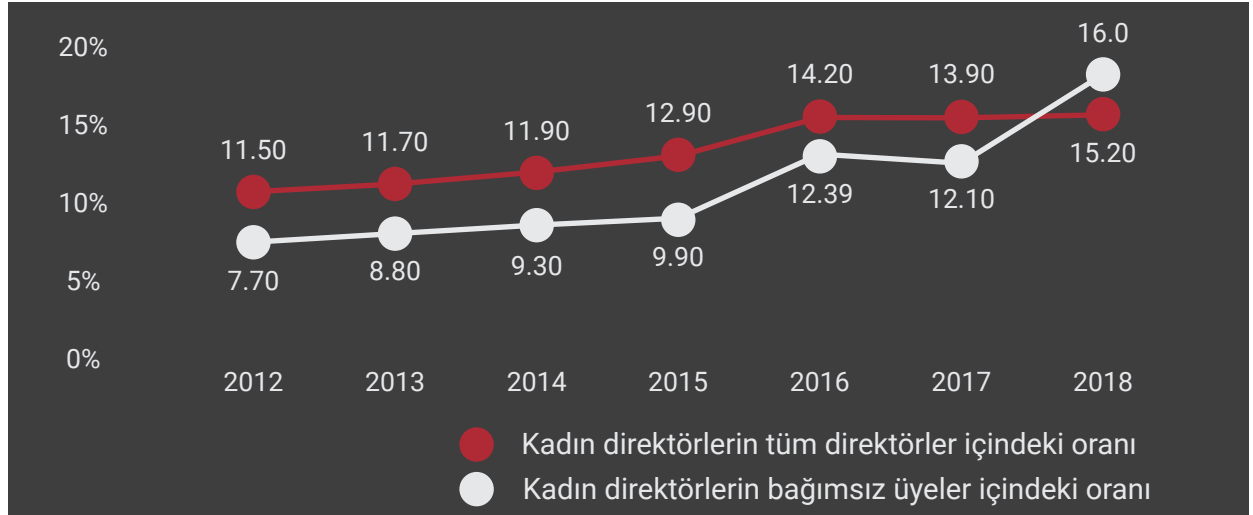
BIST Yönetim Kurullarında Kadınlar

2018 yılında BIST yönetim kurullarına seçilen 421 kadın üyeden 222'si (%53) icrada görev almayan ancak bağımsız olmayan üye, 131'i (%31) bağımsız yönetim kurulu üyesi ve sadece 68'i (%16) icracı üye oldu.



Yıllar İtibarıyla BIST Şirketleri Yönetim Kurullarındaki Kadın Üye ve Bağımsız Üyeler Arasında Kadın Üye Oranı

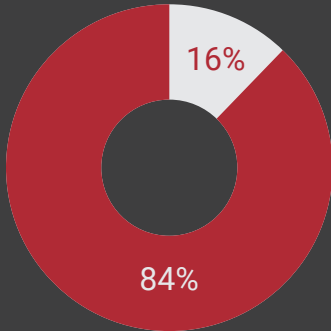
2018 yılında Yönetim kurullarındaki kadın üye ve bağımsız kadın üye oranı son altı yıl içindeki en yüksek artışı göstermiştir. Kadın üye oranındaki artış esasen bağımsız üye olarak seçilen kadın oranındaki artıştan kaynaklanmaktadır. 2018 yılında ilk defa bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasındaki kadın oranı toplamdaki kadın üye oranını geçerek %16'ya yükseldi.



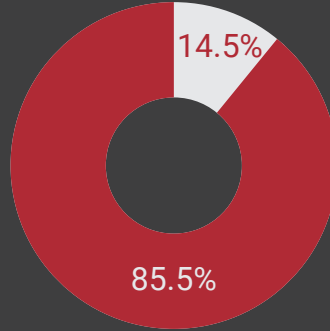
BIST Endeksleri

BIST-100 Endeksi'nde BIST'de işlem gören en büyük ve ekonomik açıdan en önemli şirketler yer almaktadır. 2018'de BIST 100'de yönetim kurulundaki kadın oranı %14,2'ye, bağımsız kadın yönetim kurulu üyesi oranı ise %16,6'ya yükseldi. 2018'e kadar BIST ortalamasının gerisinde olan BIST-100 şirketleri bu sene arayı kapatmaya başladı. Endeksler arasında kadın üye oranı en yüksek olan BIST Sürdürülebilirlik Endeksi oldu.

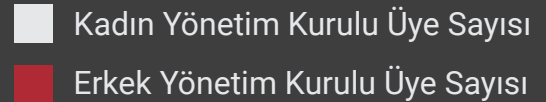
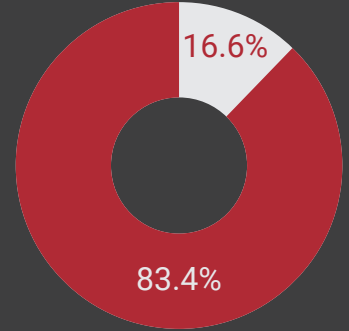
Mali Endeks



Kurumsal Yönetim Endeksi



Sürdürülebilirlik Endeksi



Kadınlar ve Cam Tavan

2012'den itibaren kadın üyeler arasında şirketin hâkim pay sahibi ailelerin üyeleri giderek azalırken profesyonel kadın oranı arttı. 2018'de 421 kadının %45,6'sı hâkim ailelerin üyeleri arasından seçildi. Cam tavanı kırarak yönetim kurullarına seçilen 230 kadın BIST şirketleri yönetim kurulu üyeliklerinin sadece %8,3'ünü oluşturdu.

		2018
Bağımsız Üye		131
Profesyonel Üye	İcracı Olan	16
	İcracı Olmayan	83
	Toplam	99
Aile / Hissedar Üye	İcracı Olan	52
	İcracı Olmayan	139
	Toplam	191
Toplam		421

Yönetim Kurulu Komitelerinde Toplumsal Cinsiyet Çeşitliliği

2018 yılında BIST şirketlerinde Denetim Komitelerinde 712 üye görevlendirilmiştir. Bunların 111'i kadındır. Kurumsal Yönetim Komitelerinde ise 516 üye görevlendirilmiştir. Bunların 79'u kadındır. Yönetim kuruluna seçilen kadınlar komitelere erkeklerle aynı oranda seçilmiştir.

Yönetim Kurulu Komitesi Üyeliği	Kadın Üye Sayısı	Kadın Üye Oranı
Denetim Komitelerinde Kadın Üyeleri	111	15%
Denetim Komitelerinde Erkek Üyeleri	601	85%
Kurumsal Yönetim Komitelerinde Kadın Üyeleri	79	15%
Kurumsal Yönetim Komitelerinde Erkek Üyeleri	437	85%

Sonuç

- 2018 yılında BIST Yönetim Kurullarında yer alan kadınların oranı %13,9'dan %15,2'ye çıkarak %9,4 oranında arttı. BIST-100 şirketlerindeki artış oranı ise %7,6 ile geriden geldi. Yine de bu artış oranları 2012'den bu yana kaydedilen en yüksek artış oranları oldu.
- Yüzde 30 Kulübü Türkiye kampanyası BIST-100 şirketlerine odaklanmış ve bağımsız üyelerin seçiminde kadınlara ağırlık verilmesini önermişti. Bu odaklanmanın sonucunda BIST-100 şirketlerinde bağımsızlar arasında kadın üye oranı %8,4'ten %16,6'ya çıkarak %98 oranında arttı. Bu artış tüm BIST şirketleri için %32,2 oldu.
- Profesyonel kadın üyelerin oranı ise %14 oranında artarak %8,3'e çıktı. Bu oran 2012'deki %5,1 oranına kıyasla %63 artışa karşılık gelmekte.
- SPK'nın önerdiği minimum kadın üye oranı olan %25'i yakalayan 105 şirket tüm şirketlerin sadece %24,4'ü.
- En az 3 kadın üyesi olan 42 şirket tüm şirketlerin sadece %10,4'ünü oluşturdu. 361 şirket henüz toplumsal cinsiyet çeşitliliğinin optimum fayda sağlayacağı eşikten geçebilmiş değil.
- Tüm BIST şirketleri içinde 159 şirket, BIST-100 içinde 34 şirket hala tamamı erkeklerden oluşan kurullar tarafından yönetiliyor.
- Sonuç olarak kadın üye oranlarındaki artış çok düşük bir seviyeden başladığı için tatmin edici değil. İcracı kadın üye oranlarındaki azalma ise yapısal sorunlara işaret etmekte.
- BIST-100 şirketlerindeki bağımsızlar arasında kadın üye oranındaki artış hedef koymanın, odaklanmanın akran baskısının işe yaradığını göstermekte.

Hedefler

- BIST-100 şirketlerin tamamında en az 1 kadın üye olması için 34 üyeliğe daha kadınların seçilmesi
- Tüm BIST şirketlerinde en az 1 kadın üye olması için 139 üyeliğe daha kadınların seçilmesi
- Tüm BIST şirketlerinde kadın üye oranının ortalamada %25 olması için 507 üyeliğe daha kadınların seçilmesi



KURUMSAL
YÖNETİM FORUMU
TÜRKİYE



Sabancı Üniversitesi Kurumsal Yönetim Forumu

Bağımsız Kadın Direktörler Projesi
iwdturkey.sabanciuniv.edu

Yüzde 30 Kulübü Türkiye Kampanyası
www.30percentclub.org/turkey

